



Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi

30 Haziran 2025 Tarihli Faaliyet Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu

Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetimi sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ebru Koçak, SMMM

Sorumlu Denetçi

11 Ağustos 2025

İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER:

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı.....	1
1. Genel Bilgiler.....	3
2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	7
3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	7
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	8
5. Finansal Durum.....	11
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	13
7. Diğer Hususlar.....	14

Değerli Ortaklarımız,

Şirketimizin kuruluşu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 10 Mart 2017 tarih ve 7265 sayılı kuruluş izni sonrasında 2 Haziran 2017 tarihli ve 9339 sayılı Türkiye Ticaret Sicili gazetesinde ilan edildi. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 13 Temmuz 2017 tarih ve 7408 sayılı faaliyet izni sonrasında aynı tarihte faaliyetlerine başladı. Böylece Şirketimiz, varlık yönetimindeki 13. şirket olarak sektöre adım attı.

İlk portföyünü 29.08.2017 tarihinde satın alan Şirketimiz, 2017 yılından günümüze kadar geçen sürede 28 farklı finansal kurumdan 84 adet portföy alımı gerçekleştirdi.

Şirketimizin toplam Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü, 2023 yılında 4.787 milyon TL olurken 2024 yılı sonunda %50’lik artışla 7.192 milyon TL’ye yükseldi. 2025 yılı ilk yarısında 3.045 milyon TL büyüklüğünde yeni portföy alımları ile birlikte toplamda 10.238 milyon TL ana para büyüklüğüne ulaşmıştır.

Şirketimiz tarafından, 2023 yılında 418 milyon TL satın alım bedeliyle 1.359 milyon TL’lik Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alımı gerçekleştirildi. 2024 yılında yatırımlara devam edilerek 873 milyon TL satın alım bedeliyle 2.405 milyon TL’lik Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alındı. Şirketimiz, 681 milyon satın alım bedeliyle 2025 yılı ilk yarısında 3.045 milyon Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alarak sektördeki diğer firmalardan pozitif ayrılarak kendisine ölçek hacmi sağlayacak olan bu alımları, büyüme stratejisi dâhilinde yapmıştır.

Şirketimiz tahsilat performansını, her geçen yıl verimli bir şekilde artırmaya devam etti. Bu kapsamda Şirketimizin 2023 yılında 558 milyon TL olan tahsilatı, 2024 yılında yaşanan tüm ekonomik dalgalanmalara rağmen önceki yılın tahsilat rakamlarına göre %113 artarak 1.192 milyon TL’ ye ulaşmıştır. Bununla birlikte 2025 yılı ilk yarısında 655 milyon tahsilata ulaşmıştır.

Şirketimizin aktif toplamı, 2023 yılında 1.085 milyon TL olurken, 2024 yılında %122 artarak 2.412 milyon TL’ye yükseldi. 2025 yılı ilk yarısında ise 3.014 Milyon TL’ ye ulaşmıştır. Yine Şirketimizin öz kaynakları da 2023 yılında 399 milyon TL olurken 2024 yılında %73’lük artışla 692 milyon TL’ye, 2025 yılı ilk yarısında 762 milyon TL’ ye ulaşmıştır. Şirketimiz, karlı büyümesini devam ettirerek, 2023 yılında 187 milyon TL olan net karımız %65 artarak 2024 yılında 308 milyon TL’ye, 2025 yılında 134 milyon TL’ ye yükselmiştir.

Şirketimiz tarafından 2023 yılında 600 Milyon, 2024 yılı sonunda 1 Milyar TL bono/tahvil ihraç yapmak üzere SPK'dan izin alındı. Bu doğrultuda 2024 ve 2025 yılları farklı aylarında 400 milyon TL limit kullanılmıştır. Geçmiş dönem limitlerimiz ile birlikte piyasada işlem gören bono ihracımız 520 milyon TL' dir.

Türkiye'nin her bölgesinde tahsilata yönelik hukuki hizmet aldık. Türkiye genelinde toplam 180 hukuk bürosu ile sözleşmeli olarak çalışmaktayız.

2025 yılında ülkemizde yaşanan ekonomik dalgalanmalara rağmen müşterilere etkin çözümler sunmak amacıyla tahsilat çalışmalarına ağırlık verildi. Şirket yönetimi tarafından tüm süreçler yakından takip edilerek, şirketin operasyonel ve hukuki süreçleri gözden geçirilmek suretiyle tahsilat stratejileri daha da etkinleştirilmeye çalışıldı. Müşterilere borçlarını ödeme konusunda çözüm üretirken, onların gelir durumlarına göre etkin tahsilat stratejileri geliştirildi.

Öte yandan ISO Entegre Yönetim Sistemleri olan 27001 Bilgi Güvenliği, 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 10002 Müşteri Memnuniyeti, 22301 İş Sürekliliği sertifikalarına sahip olarak, uluslararası standartlarda kurumsallaşma yolunda adımlarımıza devam ettik.

2025 yılında da Şirketimiz bir taraftan personel memnuniyetine önem verirken, bir taraftan da müşteri odaklı çözümleri ile ülke ekonomisine katkı sağlamaya ve büyümeye devam edecek.

Yönetim Kurulu Başkanı

Özbey Ergün

1 Genel Bilgiler

1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi,

İşbu faaliyet raporu 01/01/2025 –30/06/2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporunda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,

Ticaret Sicil No	:	85923-5
Ticaret Ünvanı	:	Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Sicil Müdürlüğü	:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Firma Durumu	:	Aktif
Türü	:	Anonim Şirket
Adres	:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi No:128 İç Kapı No: 6 Şişli-İstanbul
Mersis Numarası	:	0334057130500001
Sermaye Miktarı	:	70.000.000-TL (Yetmiş Milyon Türk Lirası)
Denetçi Bilgileri	:	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İnternet Sitesi	:	www.emirvarlik.com
Email	:	info@emirvarlik.com

1.2 Şirketin Kuruluş Tarihi ve Yönetimi

Emir Varlık Yönetimi Anonim Şirketi, Bankacılık Kanunu ve Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun faaliyetlerde bulunmak amacıyla, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 10 Mart 2017 tarih ve 7265 sayılı izni ile kurulmuştur. Şirket'in kuruluş kararı 29 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilerek, 2 Haziran 2017 tarih ve 9339 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir. BDDK'nın 13 Temmuz 2017 tarih ve 7408 sayılı kararı ile Şirket'e faaliyet izni verilmiş ve Şirket 13 Temmuz 2017 tarihinde faaliyete geçmiştir.

1.3 Şirketin kuruluş amaçları şunlardır:

1. Finansal kurumlardan tahsili gecikmiş alacakların devir alınarak çözüme kavuşturulması
2. Tahsili gecikmiş alacakların takip, tahsil ve yeniden yapılandırma suretiyle yönetilmesi ve danışmanlık hizmeti verilmesi

Şirket'in ana sözleşmesinde belirtilen faaliyet alanları ana başlıklar halinde aşağıdaki gibidir:

- Bankaların, katılım bankaları ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir.
- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir.
- Bankaların, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dahilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir.
- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirak edinebilir.
- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir.
- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

Şirketin Amaç ve Değerleri

Amaç: Finansal zorluk yaşayan müşterilerimizin, problemlerini çözmelerine yardımcı olmaktır.

Değerler:**MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ;**

Emir Varlık Yönetim, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik çalışmalarıyla kendilerini her an özel hissetmelerine yardımcı olur.

ÇÖZÜM ODAKLILIK;

Emir Varlık Yönetim, müşterilerine çözüm odaklı yaklaşımlarıyla, onların problemleri yerine çözümlerine odaklanmalarını sağlar

FİNANSAL ÖZGÜRLÜK;

Emir Varlık Yönetim, kurum ve kişilere özel ödeme seçenekleriyle, borçların kapanacağını belgeleriyle vaat ederek kişilerin ve kurumların yeniden finansal istikrara katkı sağlamaları için dost bir el görevi görür.

1.4 Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin dağılımı aşağıdadır.

ORTAK AD SOYADI	PAY ORANLARI (%)	ADET	HİSSE TOPLAM DEĞER
Özbey ERGÜN	44	30.800.000	30.800.000
Ergün Holding A.Ş.	30	21.000.000	21.000.000
Ahmet YUM	25	17.500.000	17.500.000
Nevzat SAYGILIOĞLU	1	700.000	700.000
Toplam	100	70.000.000	70.000.000

1.5 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar,

Yönetim Kurulu üyelerinin tümü Genel Kurul tarafından seçilir. Şirket sermayesi içinde imtiyazlı pay bulunmaktadır. Paylar A, B ve C grubu olmak üzere üç gruba ayrılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden üçü A grubu pay sahiplerinin önerdiği adaylar arasından, ikisi B grubunu oluşturan pay sahiplerinin önerdiği adaylar arasından seçilir.

1.6 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler,

Şirketin Yönetim Organı 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Yönetim kurulu üyeleri 18.10.2023 tarihinde Genel Kurul seçilmişlerdir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

İsim	Görevi	Göreve atanma tarihi	Tahsil
Özbey Ergün	Yönetim Kurulu Başkanı	18.10.2023	Lisans
Av. Ahmet Yum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18.10.2023	Yüksek lisans
Nevzat Saygılıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2023	Doktora
Serhat Güler	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2023	Lisans
Enis Gültekin	Yönetim Kurulu Üyesi	04.09.2024	Lisans

Haziran 2025 sonu itibarıyla Şirket, İstanbul'da bulunan çalışma ofisinde toplam 218 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket Yönetim fonksiyonlarına göre;

Tahsilat, Hukuk, Finans, Mali İşler, Analiz ve Raporlama, İnsan Kaynakları, Sistem Destek, Operasyon ve Müşteri Hizmetleri birimlerinden oluşmaktadır. İç sistemler direktörlüğü Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla şirketin üst yönetim kadrosunu Genel Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı oluşturmaktadır.

Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

İsim	Görevi	Göreve atanma tarihi	Tahsil
Serhat Güler	Genel Müdür	04.09.2024	Lisans
Bahadır Tonaroğlu*	Genel Müdür Yardımcısı	07.02.2025	Yüksek Lisans
Evrin Aydın*	Genel Müdür Yardımcısı	07.02.2025	Yüksek Lisans

* 07.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Genel Müdür yardımcılık görevlerine Bahadır Tonaroğlu ve Evrim Aydın atanmıştır. 31.05.2025 tarihi itibarı ile Kamil Yılmaz Genel Müdür Yardımcılığı görevinden istifa etmiştir.

1.7 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.

Yoktur.

2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları, verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 18.452 bin TL (31 Aralık 2024: 21.045 bin TL)' dir.

3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

13 Temmuz 2017 tarihinde faaliyetlerine başlayan Emir Varlık Yönetim A.Ş., müşterilerine en doğru veriler ile ulaşmak adına, teknolojik alt yapısına yatırımlar yapmakta ve bu doğrultuda mevcut kaynaklarını en etkin şekilde kullanarak tahsilat merkezinde bulunan tahsilat yetkilileri vasıtasıyla müşterilerine hızlı çözümler üretmektedir.

Kuruluşundan bu yana çok kısa süre içerisinde sektördeki birçok kuruluşa göre gerek alt yapı gerekse hizmet kalitesi adına çok büyük ilerleme kaydetmiştir.

Şirketimizin teknolojik altyapısının gelişimi için gerekli faaliyetlerin ve alt yapı geliştirmelerinin sürdürülmesi ve devamlılığı şirket politikamız gereği, kararlılıkla sürecektir. “Sektördeki en Dijital Varlık Yönetimi” sloganıyla çıktığımız bu yolda üst sıralara emin adımlarla ilerleyeceğiz.

4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz 2025 yılında 681 milyon TL yatırım yaparak 3.045 milyon TL'lik ana para büyüklüğündeki portföy satın almıştır. Böylelikle portföy büyüklüğünü, bir önceki yıla oranla %42 artırarak, toplamda 10.238 Milyon TL büyüklüğüne ulaşmıştır. 2025 yılında Portföy büyüklüğünü büyük oranda arttırıp sektörün öncü varlık şirketleri arasında olmayı devam ettirmiştir.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, yönetim kurulunun icra-i sorumluluğu olmayan yönetim kurulu üyesine bağlı olarak yapılandırılan İç Sistemler müdürlüğü bünyesinde bağımsız şekilde yürütülmektedir.

İç Sistemler Müdürlüğü, iç kontrol sisteminin tasarlanması, risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, iç kontrol faaliyetlerinin izlenmesi, yasal mevzuata uyumunun gözetilmesi; risk odaklı iç denetim planlarının hazırlanması, bu plana uygun denetim faaliyetlerinin yürütülmesi, iç kontrol ve iç denetim tespitlerinin takibi ve alınan aksiyonların yönetim kuruluna raporlanması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

İç Sistemler Müdürlüğü, yönetim kurulu adına şirketin iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle, kontrol sisteminin üst yönetim ile tasarlanması, yasal mevzuata uyumun sağlanması, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi faaliyetlerinin sürdürülmesi ve eşgüdümü sağlamakla görevli ve sorumludur. 2025 yılı içerisinde, iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerinden ayrı ayrı sorumlu 2 personel

görev almaktadır. İç Kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin sonuçları, 6 ayda bir Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket, ilgili yasa ve mevzuat hükümlerine göre BDDK, SGK, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı, MASAK ve diğer yasal kurumlar tarafından denetime tabi tutulabilmektedir. Ayrıca Şirket, Risk Merkezi Üyelerinin Bağımsız Denetim Kuruluşlarınca Gerçekleştirilecek Denetimi ve Raporlanması Hakkında Genelgesi kapsamında her yıl KPMG tarafından denetime tabi tutulmaktadır. Şirketin mali tabloları, özel denetim kapsamında KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yıl sonunda denetlenmiştir. Şirket mali tabloları Arkan Ergin Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından tam tasdik kapsamında denetlenmektedir.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip

getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler;

Şirketimiz 2025 yılının başlangıcında belirlemiş olduğu yeni portföy alımları ve tahsilat hedeflerine ulaşmış olup, 2025 yılı ilk yarı büyümesini hedefleri doğrultusunda yerine getirmiştir.

4.8 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.9 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketimiz sosyal sorumluluk projeleri kapsamında her personelin doğum günlerinde Tema Vakfı ağaçlandırma kampanyası için yıl içerisinde 13 Bin TL bağışta bulunulmuştur.

4.10 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Bulunmamaktadır.

5 Finansal Durum

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketimiz 2025 yılının ilk yarısında 134 Milyon TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 3.014 Milyon TL olup, bunun içinde 74 milyon TL likit varlığı bulunmaktadır. Bunun karşılığında 762 Milyon TL tutarında Öz kaynakları ve 1.867 Milyon TL tutarında finansal borcu bulunmaktadır. Şirketimiz 30.06.2025 yılı itibari ile hedeflerine ulaşmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Özet Finansal Bilgiler (Bin TL)

AKTİF KALEMLER

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	74.277	361.232
Krediler (Net)	2.654.397	1.801.626
Maddi duran varlıklar (net)	109.900	132.456
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	47	56
Diğer aktifler	175.308	116.134
AKTİF TOPLAMI	3.013.929	2.411.504

PASİF KALEMLER

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Alınan krediler	1.172.324	902.659
Para Piyasalarına Borçlar	155.203	265.356
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	538.975	219.801
Karşılıklar	11.209	10.610
Cari Vergi Borcu	14.234	20.431
Ertelenmiş Vergi borcu	310.829	260.746
Diğer Yükümlülükler	49.002	39.575
Özkaynaklar	762.153	692.326
Ödenmiş Sermaye	70.000	70.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18.743	41.208
Kâr Yedekleri	538.918	273.008
Kâr veya Zarar	134.492	308.110
Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı	-	-
Dönem Net Kâr/ Zararı	134.492	308.110
PASİF TOPLAMI	3.013.929	2.411.504

	01/01/2025- 30/06/2025	01/01/2024- 30/06/2024
Faiz gelirleri	1.689.515	1.017.614
Faiz giderleri (-)	(349.313)	(165.656)
Net faiz geliri/gideri	1.340.202	851.958
Net ücret ve komisyon gelirleri/giderleri	(41.940)	(39.231)
Diğer faaliyet gelirleri	47.234	15.444
Faaliyet gelirleri/giderleri toplamı	1.345.496	828.171
Beklenen Zarar Karşılığı (-)	(872.973)	(511.039)
Personel Giderleri	(155.962)	(105.987)
Diğer faaliyet giderleri (-)	(125.476)	(63.519)
Vergi öncesi brüt kar/zarar	191.085	147.626
Vergi karşılığı (±)	(56.593)	(42.091)
Sürdürülen faaliyetler dönem net k/z	134.492	105.535
Net dönem karı/zararı	134.492	105.535

	30 Haziran 2025	30 Haziran 2024
Finansal Borç/Öz kaynak	2,45	2,11
Öz kaynak Karlılığı	%54,33	%59,07
Aktif Karlılığı	%14,22	%18,75
Hisse Başına Kar/Zarar	1,9213	1,5076

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketimiz tarafından 2023 yılı sonunda SPK'dan 600 milyon TL bono/tahvil ihraç yapmak üzere izin alındı. Bununla birlikte Aralık 2024' te de 1 Milyar TL daha SPK' dan Bono/Tahvil ihraç izni alarak şirket limitlerimize eklenmiştir. Bu limitler dahilinde toplamda Bono/Tahvil ihracımız 30.06.2025 tarihi itibari ile 520 Milyon TL olmuştur.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Kar payı dağıtımı, Olağan Genel Kurul Toplantısında değerlendirilecektir.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimiz faaliyetlerini etkin ve güvenli bir şekilde sürdürebilmek amacıyla faaliyet yapısına uygun bir risk yönetimi sistemi tesis etmiş, bu kapsamda risk politikalarını oluşturmuştur. Risk yönetim politikalarının uygulanması, maruz kalınan risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi, raporlanması ve yönetilmesi için gerekli önlemleri almak amacıyla da iç sistemler bünyesinde yönetim kuruluna bağlı olarak risk yönetimi birimi tesis etmiştir. Risk yönetimi faaliyetlerinin sonuçları ilgili birim tarafından yılda en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

Öte yandan ISO Entegre Yönetim Sistemleri olan 27001 Bilgi Güvenliği, 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 10002 Müşteri Memnuniyeti, 22301 İş Sürekliliği sertifikalarına sahip olarak, uluslararası standartlarda kurumsallaşma çalışmaları yapılmaktadır.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Risk Yönetimi politikalarının oluşturulması sonrasında risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve riskin erken tespitine yönelik mekanizmaların kurulması çalışmaları yapılmıştır ve geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç / Öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler şirket yönetimi tarafından değerlendirilmekte olup, faaliyetleri engelleyici bir husus bulunmamaktadır.

7 Diğer Hususlar

Emir Varlık Yönetim A.Ş., Yine 15.09.2023 tarihinde Türk Rating tarafından yapılan incelemeler sonrası;

Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: TR A, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: TR A2 belirlenmiştir.

Görünüm: Durağan olarak belirlenmiştir.

Yine **13.09.2024** tarihinde Türk Rating tarafından yapılan incelemeler sonrası;

Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: **TR A**, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: **TR A2** teyit edilmiştir,

Görünüm: Pozitif olarak güncellenmiştir.

Şirketin güçlü öz kaynak yapısı, artan tahsilat performansı ve her yıl yeni yatırımlarla büyüyen Tahsili Gecikmiş Alacaklar portföyü ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirilmesini sağlamıştır. Ayrıca şirketin mevcut performansını artarak devam edeceği beklentisi ile görünüm Pozitif olarak belirlenmiştir.

14.07.2025 tarihinde yönetim kurulu kararı ile şirket sermayenin 70.000.000,00 TL. 'den 150.000.000,00 TL. ye yükseltilmesine ve şirket esas sözleşmesinin sermaye başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesi için BDDK ya 28.07.2025 tarihinde başvurulmuştur.



Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Özbey Ergün
Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Yum
Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.

Nevzat SAYGILIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

Serhat Güler
Yönetim Kurulu Üyesi

Enis Gültekin
Yönetim Kurulu Üyesi